

Varsinainen yhtiökokous 2026



Toimitusjohtajan katsaus

Mika Mäenpää

Toimitusjohtaja

Konsernin johtoryhmän kokoonpano



MIKA MÄENPÄÄ
Toimitusjohtaja

Koulutus: Tuotantotalousinsinööri
Syntymävuosi: 1976
Sukupuoli: mies
GRK:n osakkeita 31.12.2025: 103 320



JOHANNA KORHONEN
Henkilöstöjohtaja

Koulutus: OTM, ylempi korkeakoulututkinto, sosiaalitieteet
Syntymävuosi: 1976
Sukupuoli: nainen
GRK:n osakkeita 31.12.2025: 328 000



JOHANNA METSÄ-TOKILA
Lakiasiaintohtaja

Koulutus: OTM, VT
Syntymävuosi: 1977
Sukupuoli: nainen
GRK:n osakkeita 31.12.2025: 4 100



CARL ANDERSSON
GRK Sverige AB:n toimitusjohtaja

Koulutus: ylioppilas
Syntymävuosi: 1983
Sukupuoli: mies
GRK:n osakkeita 31.12.2025: 73 800



ANNELIINA KUPIAINEN
Liiketoimintajohtaja, ympäristöteknologia

Koulutus: DI
Syntymävuosi: 1984
Sukupuoli: nainen
GRK:n osakkeita 31.12.2025: 4 036



JAAKKO MÄKELÄ
Liiketoimintajohtaja, taito- ja väylärakentaminen sekä päällystys

Koulutus: DI
Syntymävuosi: 1985
Sukupuoli: mies
GRK:n osakkeita 31.12.2025: 82 076



MIKKO NYHÄ
Liiketoimintajohtaja, rataliiketoiminta

Koulutus: DI
Syntymävuosi: 1972
Sukupuoli: mies
GRK:n osakkeita 31.12.2025: 51 660



MARKKU PUOLANNE
Talous- ja rahoitusjohtaja

Koulutus: KTK
Syntymävuosi: 1973
Sukupuoli: mies
GRK:n osakkeita 31.12.2025: 3 000



TIIT ROBEN
GRK Eesti AS:n toimitusjohtaja

Koulutus: DI
Syntymävuosi: 1966
Sukupuoli: mies
GRK:n osakkeita 31.12.2025: 0



TIMO PINOMÄKI
Riskienhallintajohtaja

Koulutus: Yhdyskuntatekniikan insinööri
Syntymävuosi: 1965
Sukupuoli: mies
GRK:n osakkeita 31.12.2025: 0



RIINA RANTSI
Liiketoiminnan kehitysjohtaja

Koulutus: FT
Syntymävuosi: 1974
Sukupuoli: nainen
GRK:n osakkeita 31.12.2025: 8 200



Vuosi 2025

GRK

Vuoden 2025 kohokohtia

GRK maineeltaan rakennusalan paras jo toista vuotta putkeen.

Työturvallisuus on parantunut pitkäjänteisen turvallisuustyön ansiosta.

Tapaturmataajuus:

7,3

Asiakastyytyväisyys erinomaisella tasolla

NPS

4,6

Olemme kasvattaneet uusiomateriaalien käyttöä 882 045 tonniin.

Kasvatamme parhaat moniosaajat

Yli

100

kesätyöntekijää

eNPS

61

Listauduimme pörssiin Nasdaq Helsingin päälistalle 2. huhtikuuta 2025.



Avainluvut 2025

872 M€

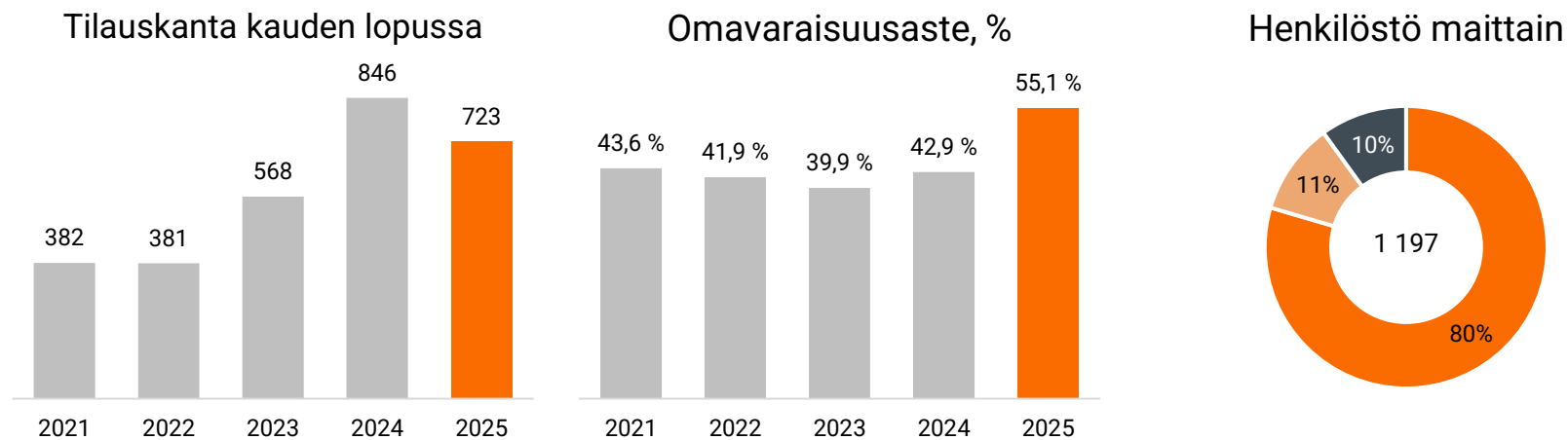
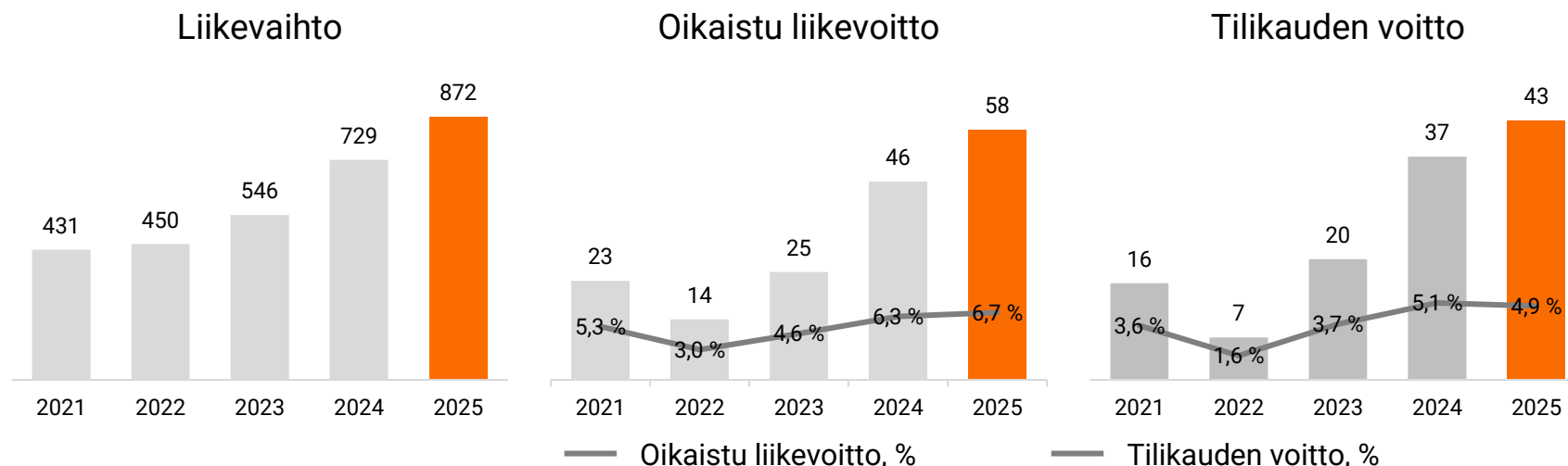
Liikevaihto

58 M€

Oikaistu liikevoitto

43 M€

Tilikauden voitto



Kestävää ja vastuullista rakentamista

Työturvallisuutemme parani

- Työturvallisuus on GRK:lle ensisijainen arvo ja menestyksemme kulmakivi. Olemme jatkaneet systemaattista työtä tapaturmien ennaltaehkäisemiseksi sekä turvallisuuskulttuurin vahvistamiseksi konsernissa.
- Kasvatimme työtapaturmien ennaltaehkäisemisen kannalta tärkeiden turvallisuushavaintojen määrää 2 388 (2 324).
- Myös tapaturmataajuus parani 7,3 (7,9).

Lisäsimme uusiomateriaalien käyttöä

- Kasvatimme vuonna 2025 uusiomateriaalien käyttöä 882 045 tonniin.
- Pyrimme jatkuvasti löytämään uusia keinoja sekä mahdollisuuksia lisätä uusiomateriaalien käyttöä toiminnassamme edeten kohti Green Dealin mukaista tavoitetta kasvattaa uusiomateriaalien käytön määrän 1,5 miljoonaan tonniin vuoteen 2035 mennessä.
- Kiertotaloustoimintamme koostuu yhteensä 19 toimipaikasta, jotka sijaitsevat Suomessa.

Sitoudumme Rehdin toiminnan periaatteisiin

- Vuonna 2025 koulutuksen ja perehdytyksen lisäksi GRK:lla jatkettiin jo 2024 aloitettua Rehdin toiminnan periaatteiden työmaakiertuetta, jonka tavoitteena oli jalkauttaa GRK:n arvot ja toimintatavat yhä tiiviimmin koko organisaatioon.
- Työmaakiertue tarjosi GRK:n sekä aliurakoitsijoiden työntekijöille mahdollisuuden nostaa esille myös muita asioita työhön, sen sujuvuuteen tai tärkeiksi koettuihin asioihin liittyen



Projekti onnistumisia

Hailuodon kiinteä yhteys

GRK



Aleksis Kiven kadun peruskorjaus

GRK



Tornionjoen silta

GRK



Kanaman silta ja Rahulan liittymien rakentaminen

GRK





Markkinanäkymät ja strategia

Markkinanäkymät



- Maa- ja vesirakentamisen ennakoidaan kasvavan noin 2 % vuonna 2026.
- Väylärahoituksen painopiste siirtyy hieman suurempiin investointeihin, ratarakentamisen odotetaan pysyvän vaisuna.
- Puhtaan siirtymän investoinnit alkavat vähitellen näkyä infrarakentajien työkannoissa, ja energiasiirtymän vauhdittama sähköverkon rakentaminen jatkuu vilkkaana.



- Infra-alan kokonaisinvestointien odotetaan kasvavan noin 8 % vuonna 2026.
- Energiasiirtymä, turvallisuuspoliittiset tarpeet ja historiallisen suuri liikenneinfrastruktuurin rahoituskehys kiihdyttävät investointeja..
- Rautatiehankkeissa investointitaso pysyy korkeana, ja panostukset kohdistuvat erityisesti Pohjois-Ruotsiin, sekä satamiin, puolustukseen ja muuhun kriittiseen infraan investoidaan voimakkaasti.



- Viron rakennusalan odotetaan kasvavan noin 2 % vuonna 2026.
- Infrarakentamisen näkymiä vuodelle 2026 määrittää voimakkaasti Rail Baltica -megahanke, joka kasvattaa maarakennus- ja siltarakentamisen volyymeja
- Rakentamisen kasvua tukevat myös uusiutuvaan energiaan ja vihreän vedyn tuotantoon liittyvät panostukset sekä liikenneinfrastruktuurin kehittäminen, jotka vahvistavat markkinan pitkän aikavälin kysyntää.

GRK:n strateginen tahtotila

Strateginen tahtotila 2028

GRK

Strategiset kasvualueet

Menestymme kriittisen infrastruktuurin ja puolustushallinnon hankkeissa

Vahvistamme osuuttamme vihreän siirtymän ja teollisuuden hankkeissa

Laajennumme uusille infra-rakentamisen alueille ja maantieteellisesti erityisesti Ruotsissa



Kilpailukykyisin joukkue



Kannattava kasvu



Kestävän rakentamisen edelläkävijä

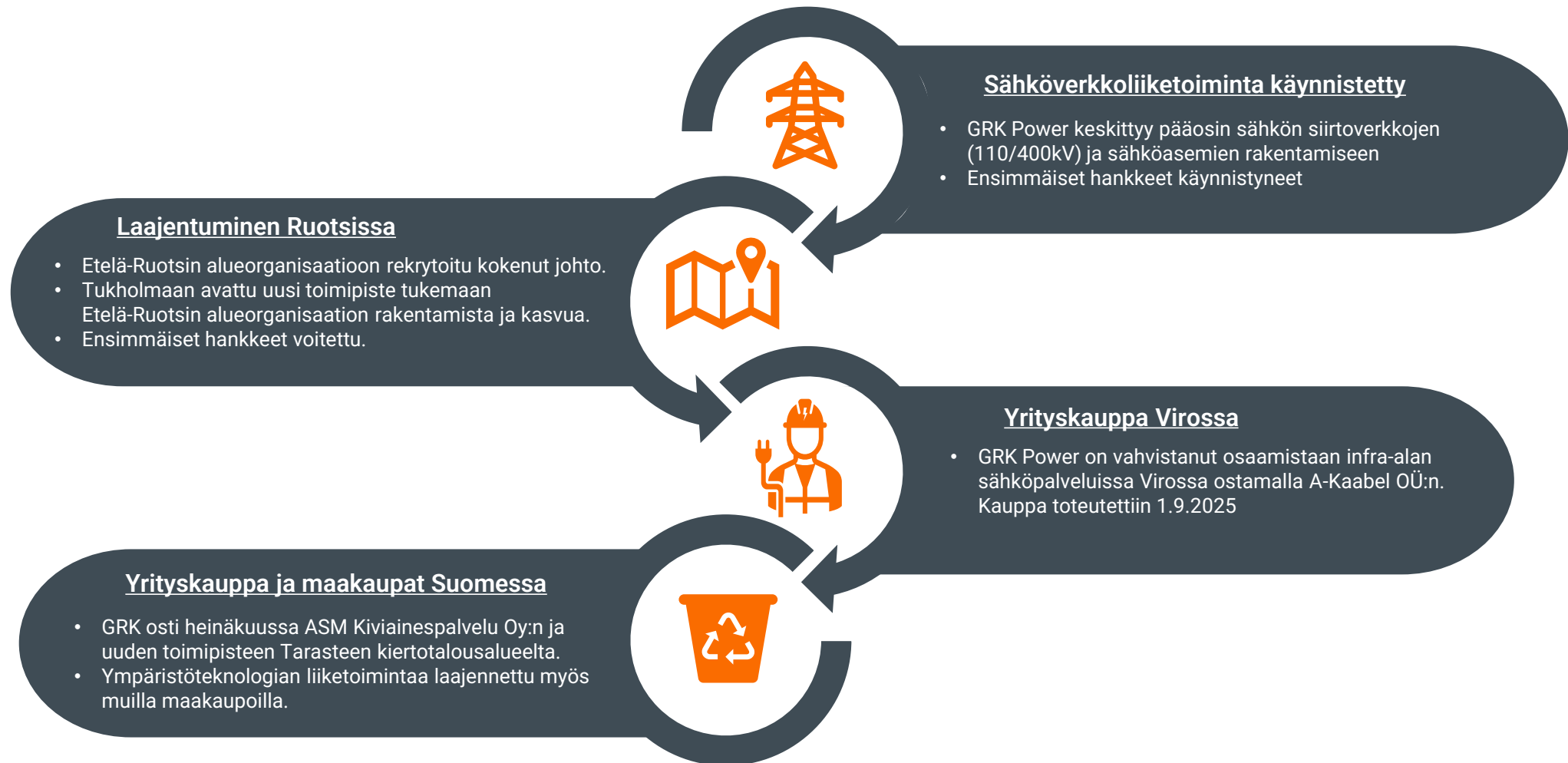
Toimintatavat

Vedämme puoleemme, kasvatamme ja pidämme parhaat osaajat

Toimimme yrittäjähenkisesti ja kulttuurimme on yhtenäinen

Varmistamme terveen kannattavuuden kautta linjan

Strategian toimeenpano: laajentuminen ja yritysostot etenevät



Taloudelliset tavoitteet vuoteen 2028 mennessä

Yhtiön strategia keskittyy kannattavaan kasvuun ja yhtiön hallitus on päättänyt sen mukaisesti yhtiön taloudellisista tavoitteista sekä osinkopolitiikasta

Taloudelliset tavoitteet

Liikevaihto
Miljoonaa euroa

>950

Liikevaihto yli
950 miljoonaa euroa
Vuonna 2028

Kannattavuus

>6%

Oikaistu
liikevoittomarginaali, %
yli 6 prosenttia yli ajan

Pääomarakenne

<1,5x

Terve pääomarakenne,
jossa nettovelan / oikaistun
käyttökateen (viimeiset
12 kuukautta) taso
< 1,5 kertainen yli ajan

Pääoman
tehokkuus

>20%

Sitoutuneen pääoman
tuotto **yli 20 prosenttia**
yli ajan

Osinkopolitiikka

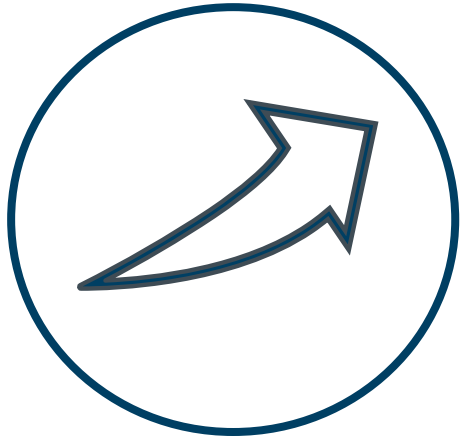
>40%

GRK:n tavoitteena on jakaa
ajan myötä kasvavaa
osinkoa, joka on vähintään
40 % vuotuisesta
nettotuloksesta yli ajan

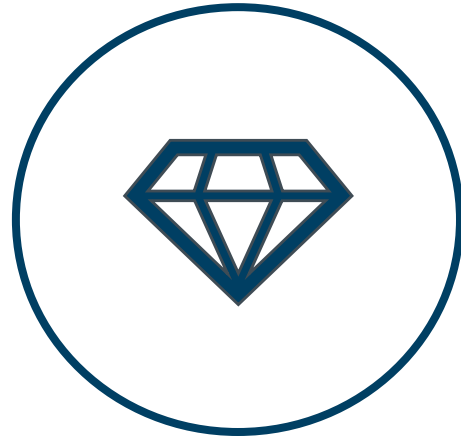
Taloudelliset tavoitteet ovat tulevaisuutta koskevia lausumia, eivätkä ne ole takeita tulevasta taloudellisesta menestyksestä. Tässä esityksessä esitetyt taloudelliset tavoitteet ovat ainoastaan tavoitteita eivätkä ennusteita tai arvioita GRK:n tulevasta taloudellisesta menestyksestä, eikä niitä tule pitää sellaisina.

Yritysostot ovat keskeinen osa GRK:n strategiaa

M&A-strategia keskittyy kahteen ydinalueeseen...



Epäorgaaninen kasvu
Ruotsin markkinoilla



Erikoisosaamisen
hankkiminen
Suomessa ja Virossa

...joiden tulee täyttää GRK:n kriteerit



Kannattavaa itsenäistä
liiketoimintaa



Sopiva kokoluokka



Täydentää GRK:n tarjoomaa



Yrittäjämäinen kulttuuri ja
sitoutuminen

Tulosohjeistus vuodelle 2026

Tulosohjeistus vuodelle 2026

GRK arvioi:

- että sen liikevaihto vuonna 2026 on **720–870** miljoonaa euroa (vuonna 2025: 872,3 miljoonaa euroa)
- ja oikaistu liikevoitto on **45–60** miljoonaa euroa vuonna 2026 (vuonna 2025: 58,2 miljoonaa euroa).

Taustaa tulosohjeistukselle

Tulosohjeistus perustuu arvioon olemassa olevan tilauskannan tuloutumisesta, kehitysvaiheessa olevien hankkeiden etenemisestä sekä uusien sopimusten kertymisestä vuoden 2026 aikana. Vuoden ensimmäisen neljänneksen odotetaan olevan heikko, johtuen toiminnan normaalista kausiluonteisuudesta sekä käynnissä olevien suurten hankkeiden vaiheesta, jossa etenemä talvikaudella jää selvästi edellisvuotta alhaisemmaksi.

GRK sijoituskohteena



1 | Toimimme vakaalla markkinalla, jolla on vahva perusta ja houkuttelevat kasvuajurit



2 | Johtava puhtaasti infrarakentamiseen keskittynyt toimija, jolla on laaja toisiaan tukeva palvelutarjooma



3 | Todistetusti toimiva operatiivinen malli, joka mahdollistaa kestävän kilpailuedun



4 | Vahva näyttö kannattavasta kasvusta



5 | Selkeä strategia kannattavan kasvu jatkamiseksi